



Cabinet TRUST sarl

**Société de prestation de services : Audit, Secrétariat social,
consultance, Expertise Comptable, Expertise immobilière,
Conseil fiscal et financier.**

**Rapport de l'auditeur indépendant sur le
fonctionnement de la Fondation PANZI « FP »
en sigle
Période du 1^{er} janvier 2024 au 31 Décembre 2024.**

Période de la mission : Du 10 au 25 Novembre 2025.

Pays : République Démocratique du Congo

Lieu d'exécution de la mission : Bureau de la Fondation PANZI RDC sis sur l'avenue Jean MIRUHO 3, n°024, Quartier PANZI Commune d'Ibanda, Ville de Bukavu en RD Congo.
www.panzi.org

Novembre 2025

A Bukavu

**N°231, Av PE LUMUMBA,
Q/ Nyalukemba, C/ Ibanda,
Ville de Bukavu, RD Congo**

A Kinshasa

**N°59, Av Monts Virunga
(Dans le bâtiment de la
CENCO, C/ Gombe, Ville de
Kinshasa, RD Congo**

A Kolwezi

**N°369 Av Djugu, Q/
Byashara, C/ Dilala,
Ville de Kolwezi, RD
Congo**

1. Sigles et abréviations

<u>Sigle/Abréviation</u>	<u>Signification</u>
Av	: Avenue ;
€	: Euro ;
FP	: Fondation Panzi
IESBA	: International Ethics Standards Board for Accountants;
SYCBNL	: Système comptable des Entités à but Non Lucratif
IFRS	: International Financial Reporting Standards ;
ISA	: International Standards on Auditing ;
N°	: Numéro ;
ONEC	: Ordre National des Experts-Comptables ;
ONG	: Organisation Non Gouvernementale ;
RDC	: République Démocratique du Congo ;
TMB	: Trust Merchant Bank ;
USD	: United States Dollar.

2. Sommaire.

1. Sigles et abréviations.....	2
2. Sommaire.	3
3. Brève présentation de la Fondation Panzi.....	4
4. Cadre de la mission d’audit.	6
3.1. Étendue et Objectifs de la mission	6
Objectif général.....	6
3.2. Méthodologie utilisée.....	7
3.3. Mode de comptabilisation de revenus des projets.	8
3.4. Mode de comptabilisation de dépenses.....	8
5. Rapport de l’auditeur indépendant sur les états financiers de la Fondation Panzi, exercice 2024...9	
a) Opinion.....	9
b) Fondement de l’opinion de l’auditeur Indépendant.	9
c) Observations-Référentiel comptable et restriction de la diffusion	9
d) Responsabilités de la Direction et des responsables de la gouvernance	10
e) Responsabilités de l’auditeur pour l’audit des états financiers	10
6. Annexes.....	11
Annexe1 : ACTIF DU BILAN EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2024.....	11
Annexe 2 : PASSIF DU BILAN EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2024.	12
Annexe 3 : COMPTE DE RESULTAT FONDATION PANZI EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2024.....	13

3. Brève présentation de la Fondation Panzi.

3.1. Identification et localisation de la Fondation

La Fondation Panzi RDC est une action caritative sans but lucratif d'utilité publique, apolitique, non confessionnelle et de droit congolais mis au point sur l'initiative du Dr. Denis Mukwege Mukengere en date du 12 juin 2008 à Bukavu.

Elle est située sur l'Avenue Jean Miruho 3, n°024 à Mushununu, Quartier Panzi, commune d'Ibanda, ville de Bukavu en province du Sud-Kivu, République Démocratique du Congo.

A la suite de la situation malheureuse de la province du Sud-Kivu et de la République Démocratique du Congo en général, la Fondation Panzi est venue contribuer à réduire des aléas qui affectent la province et améliorer ainsi les conditions de vie de la population du Sud-Kivu et de la République en général.

La Fondation Panzi exerce ses activités sur l'ensemble de la province du Sud-Kivu, et en cas de besoin dans d'autres provinces de la RD Congo. Afin de lui permettre de contribuer à l'amélioration des conditions de vie de la population, elle s'est choisi un axe stratégique et a ainsi pour objectif de :

- Promouvoir les droits de la femme ;
- Soutenir et accompagner les victimes des violences sexuelles et leurs dépendants ;
- Lutter contre les violences sexuelles ;
- Soutenir les actions de l'hôpital de Panzi

La Fondation, a une vision de faire de la femme une actrice à part entière du développement de la société. Elle a pour mission de lutter contre toute forme de violences basée sur le genre et sexiste, d'accompagner de façon holistique les survivants des violences sexuelles, et de contribuer à la capacitation de la femme et à son développement en leadership.

Pour atteindre ses objectifs, il sied de noter que la Fondation Panzi implémente plusieurs projets et/ou institutions.

3.2. Structure et Organisation

La Fondation Panzi RDC est structurée et composée de :

- 1) Un Conseil d'administration ;
- 2) Un Secrétariat exécutif ;
- 3) Trois directions :
 - Direction Administrative et Financière ;
 - Direction des Programmes ;
 - Direction de Communication
- 4) Des institutions.

3.3. Institutions et Projets

Ce sont les entités constituées pour une durée indéterminée et qui sont impliquées dans l'exécution des activités destinées à répondre à la vision, à la mission et au mandat de la Fondation Panzi. Elles rendent compte au Secrétariat Exécutif de la Fondation Panzi. Les institutions actuelles de la Fondation Panzi sont:

- Maison Dorcas ;
- Cliniques juridiques ;
- international Center for advanced Research and Training (ICART);
- Cité de la Joie.
- Clinique Panzi de Kinshasa
- Centre Hospitalier de Bulenga
- Centre Hospitalier de Mulamba

3.4. Mission et Vision

La Fondation, a une vision de voir émerger les femmes comme actrice à part entière dans une société où règne la cohésion sociale. Avec comme mission d'œuvrer pour l'épanouissement intégral de la femme et la promotion du genre de façon holistique.

L'approche holistique basée sur quatre piliers notamment prise en charge médicale, réinsertion socio-économique, psycho-social et légal offre aux bénéficiaires la prise en charge intégrale et confidentielle. A travers ce modèle, la personne n'a pas besoin d'expliquer qu'une fois son histoire, choisit ses services en fonction de ses besoins en donnant son consentement pour tous les services à recevoir. Pour atteindre ses objectifs, la Fondation Panzi implémente plusieurs projets.

4. Cadre de la mission d'audit.

3.1. Étendue et Objectifs de la mission

a) Étendue et porté de l'Audit

Conformément aux termes de référence, la mission de l'auditeur a consisté à faire un audit comptable et financier des états financiers de la Fondation PANZI Asbl pour la période allant du 1^{er} janvier au 31 décembre 2024.

b) Nature et objectifs de la mission

Objectif général

Cette mission d'audit a pour objectif d'effectuer l'audit des comptes et des procédures pour les projets et l'administration de la Fondation Panzi afin de rassurer au conseil d'administration ainsi qu'aux différents bailleurs de fonds du respect des procédures mises en place et la fiabilité des états financiers produits au 31/12/2024.

Cet audit couvrira la période de 12 mois, allant du premier janvier 2024 au trente-un décembre 2024.

Objectifs spécifiques

La mission d'audit consiste à :

A. La vérification des états financiers

- Vérifier si les principes et les procédures de comptabilisation des fonds reçus des bailleurs et des dépenses engagées au niveau des différents projets et à l'administration ont été respectés,
- Vérifier l'exactitude des taux de change qui ont été utilisés pour les conversions monétaires ainsi que leurs conformités aux conditions de la convention de financement ;
- S'assurer que les états financiers des projets et de l'Administration issus du logiciel TOMPRO ont été comptabilisés conformément et qu'ils reflètent une image réelle dans tous leurs aspects significatifs ;
- S'assurer que les états financiers consolidés : Bilan et comptes de gestion reflètent une image fidèle pour des projets ainsi que pour l'administration de la Fondation Panzi ;
- Examiner les régularisations pratiquées au cours de la clôture des états financiers ;
- Examiner le respect des principes comptables, des normes internationales et des règles particulières ;
- Vérification de la conformité des rapports financiers périodiques produits ;
- Vérification de l'inventaire des immobilisations et dépréciation des stocks ainsi que leurs modes de comptabilisation ;
- Vérification de la comptabilisation des amortissements ;
- S'assurer que le patrimoine de la Fondation Panzi a été photographié à travers le bilan présenté par l'organisation en proposant des recommandations ;
- Evaluation des créances irrécouvrables et dépréciation des stocks ;

B. Vérification de l'utilisation des fonds.

- S'assurer que les procédures administratives, financières et logistiques pour les projets et l'administration ont été respectées ;
- S'assurer que les fonds alloués aux projets par les bailleurs de fonds ont été utilisés conformément aux conditions contractuelles applicables ;
- S'assurer que les fonds alloués à l'administration par les bailleurs et par les différents projets en termes de recettes (frais institutionnels, différentes contributions et autres appui) sont utilisés rationnellement et comptabilisés dans le respect des normes admises ;
- S'assurer que l'état de l'actif présente correctement et exhaustivement les actifs acquis pour les rapports d'audit institutionnel ;

C. Contrôle analytique et budgétaire

L'auditeur externe effectuera un contrôle des dépenses pour vérifier si :

- Les lignes budgétaires présentés dans les différents rapports d'exécutions techniques et financières correspondent aux budgets validés par les bailleurs ;
- Les dépenses des projets déclarées par les rapports d'exécutions techniques et financières étaient prévues dans les composantes et sous composantes des budgets des projets et de l'Administration de la Fondation Panzi ;
- Les éventuels amendements aux budgets des projets et de l'administration ont été validés/approuvés par les bailleurs de fonds et par Conseil d'Administration et s'ils ont été formalisés par des avenants ;
- Les taux d'exécution budgétaire des projets et de l'Administration sont en cohérence avec le calendrier d'exécution des activités. L'auditeur externe examinera les écarts et devra demander les explications concernant les sur ou sous-consommations budgétaires.

3.2. Méthodologie utilisée.

Notre démarche méthodologique a essentiellement consisté à vérifier au moyen des contrôles substantifs, le respect et l'application des règles du guide des procédures internationales et procédures généralement admises. Les procédures de gestion rédigées et mises en place par la FONDATION PANZI ont aussi été utilisées comme base de nos contrôles.

Nous avons parcouru les dépenses réalisées par la FONDATION PANZI par sondage à choix raisonné.

Nos travaux se sont poursuivis par des contrôles et tests de validation.

Les stratégies que nous avons utilisées se résument comme suit :

3.2.1. Tenue de la rencontre de cadrage.

Une réunion de démarrage avec les membres de la direction s'est tenue au siège de la FONDATION PANZI le 10 novembre 2025. Elle a pour but de permettre à toutes les parties impliquées dans la mission, à travers des échanges sur les termes de référence, de parvenir à une compréhension commune de la mission, de faire connaître les besoins induits pour sa réalisation et d'arrêter un calendrier définitif d'exécution.

3.2.2. Collecte des données

Plusieurs méthodes complémentaires ont été utilisées pour la collecte de données :

- Analyse de contenu de documents clés ;

- Entrevues avec les responsables des sites et bureaux visités
- Entrevues avec des personnes clés responsables de la FONDATION PANZI ;

3.2.3. Traitement et analyse des données

L'analyse de données a été qualitative et a permis de regrouper les informations afin de mettre en évidence les éléments qui ont appuyé la réflexion dans l'identification des constats dans chacune des dimensions de l'audit organisationnel, de relever les forces et les faiblesses de l'organisation et du fonctionnement de l'Association, d'apprécier les opportunités et les menaces de son environnement et de faire des propositions. Dans ce sens, le cabinet TRUST a procédé à :

1. Conduire une réunion de briefing avec l'équipe de direction de la FONDATION PANZI, dont le Directeur Exécutif ou son délégué, le Chef de Département Financiers, le Chef de Département Technique, le Comptable de la Direction, le Chef de Département Administratif et le Chef de Département Logistique.
2. Vérifier la comptabilité générale de l'organisation au siège à Beni et dans les Antennes
3. Analyser le système de gestion financière appliqué par l'institution
4. Contrôler les livres de caisse, les bons d'entrées, les bons de sortie de la caisse et les relevés bancaires concernés par la période.
5. Vérifier les sources de financement, le plan d'action de l'année, le budget
6. Exploiter les rapports financiers et narratifs pour la période couverte par la présente activité.
7. Vérifier la véracité des pièces justificatives liées aux dépenses de la période
8. Analyser le système de gestion de stock au magasin
9. Se rendre compte de la bonne gestion des immobilisations appartenant à l'organisation
10. Analyser la gestion de ressources humaines (dossier du personnel, présences, régimes disciplinaires, suivi du mouvement du personnel, ...)
11. Rencontrer l'avocat conseil pour échanger sur les litiges en cours devant les tribunaux ou autres administrations publiques.
12. Prodiger des conseils et formuler des recommandations à l'équipe chargée de la gestion.
13. Produire un rapport d'audit et tirer des conclusions en formulant des recommandations

3.3. Mode de comptabilisation de revenus des projets.

Les revenus des projets mobilisés par la FONDATION PANZI asbl, proviennent de ses bailleurs de fonds. Les fonds sont comptabilisés lorsqu'ils sont reçus dans les comptes bancaires ouverts dans des banques par la direction, puis dans les zones où se trouve l'antenne.

3.4. Mode de comptabilisation de dépenses

Les dépenses représentent les paiements réels effectués dans le cadre des projets, conformément au contrat signé des différents bailleurs de fonds. Les dépenses sont comptabilisées lorsqu'elles sont réellement payées.

5. Rapport de l'auditeur indépendant sur les états financiers de la Fondation Panzi, exercice 2024.

**A Monsieur le Président du Conseil
d'Administration de la Fondation Panzi Asbl.
Sur l'avenue Jean MIRUHO 3, n°024,
Quartier PANZI Commune d'Ibanda,
Ville de Bukavu en RD Congo.
www.panzi.org**

Monsieur le Président,

Dans le cadre du contrat d'audit signé entre la Fondation PANZI et le Cabinet TRUST « TRT » en sigle, nous avons procédé à l'audit institutionnel des activités réalisées par la Fondation PANZI pour la période allant du 1^{er} Janvier au 31 Décembre 2024. Nous avons l'honneur de vous présenter ci-joint notre rapport d'opinion sur lesdits comptes.

a) Opinion

Nous avons audité les états financiers de la Fondation Panzi, qui comprennent le bilan au 31 Décembre 2024, l'état des recettes et des dépenses (comptes de résultats) pour la période du 1^{er} janvier 2024 au 31 Décembre 2024, l'état de flux de trésorerie et les notes aux états financiers, y compris un résumé des principales politiques comptables.

A notre avis, les états financiers ci-joints de la Fondation Panzi pour la période du 01 janvier 2024 au 31 décembre 2024 sont préparés, dans tous leurs aspects significatifs, conformément aux principes comptables applicables de la Fondation Panzi décrites au paragraphe portant sur les notes annexes des états financiers.

b) Fondement de l'opinion de l'auditeur Indépendant.

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes internationales d'audit (ISA). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes décrites plus en détail dans la section responsabilités des auditeurs pour l'audit des états financiers de notre rapport. Nous sommes indépendants de l'organisation conformément au code de déontologie des comptables professionnels du conseil international des normes d'éthique comptables (Code IESBA) et nous sommes acquittés de nos autres responsabilités éthiques conformément à ces exigences et au Code IESBA. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

c) Observations-Référentiel comptable et restriction de la diffusion

Nous attirons l'attention sur le fait que les états financiers ont été préparés sur la base de comptabilité d'engagement et conformément aux autres exigences en matière des rapports financiers des bailleurs. Notre rapport est destiné uniquement à la FONDATION PANZI et ses bailleurs de fonds.

d) Responsabilités de la Direction et des responsables de la gouvernance pour les états financiers de la FONDATION PANZI sous-examen.

La Direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers de la FONDATION PANZI conformément aux IFRS, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers consolidés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la Direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la FONDATION PANZI à poursuivre son exploitation, de communiquer le cas échéant, les questions se rapportant à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation. Il incombe aux responsables de la gouvernance de la FONDATION PANZI de surveiller le processus d'information financière de l'organisation.

e) Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des états financiers

Nos objectifs sont d'obtenir une assurance raisonnable que le rapport financier pris dans son ensemble est exempt d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et d'émettre un rapport d'audit contenant notre opinion. L'assurance raisonnable est un niveau d'assurance élevé, mais elle ne garantit pas qu'un audit réalisé conformément aux normes ISA permettra toujours de détecter une anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et sont considérées comme significatives si, individuellement ou dans leur ensemble, elles puissent raisonnablement influencer sur les décisions économiques des utilisateurs prises sur la base de ce rapport financier. Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes ISA, nous exerçons notre jugement professionnel et maintenons un scepticisme professionnel tout au long de l'audit. Nous effectuons également les opérations suivantes :

- ✓ Identifier et évaluer les risques d'anomalies significatives dans le rapport financier, qu'elles soient dues à une fraude ou à une erreur, concevoir et mettre en œuvre des procédures d'audit adaptées à ces risques, et recueillir des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une erreur, car la fraude peut impliquer une collusion, une falsification, des omissions intentionnelles, des déclarations inexactes ou le contournement du contrôle interne.
- ✓ Obtenir une compréhension du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'Organisation.
- ✓ Évaluer le caractère approprié des méthodes comptables utilisées et le caractère raisonnable des estimations comptables et des informations connexes fournies par la direction.

Fait à Bukavu, le 25 novembre 2025.

Pour le cabinet Trust sarl.

L'auditeur principal

BISIMWA BAHAGARHE Jean

Expert-comptable agréé et assermenté ONEC RD Congo

Sous N°ONEC ONRV/EC/000464/18 et inscrit au tableau N°EC/18.00043.

N° Tel: (+243) 998 669 498.



6. Annexes.

Annexe1 : ACTIF DU BILAN EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2024.

Désignation de l'entité : FONDATION PANZI	Site web :
Sigle usuel : FP	Monnaie: USD
Adresse : Sis au Av MUSHUNUNU , Commune d'Ibanda, Ville Bukavu	Durée (en mois) : 12
Exercice clos le 31/12/2024	

PASSIF DU BILAN

REF	ACTIF	NOTE	Exercice au 31/12/2024			EXERCICE
			Brut	Amort et Deprec	Net en USD	31/12/2023 net en USD
AA	IMMOBILISATIONS DESTINEES A LA VENTE PROVENANT DE DONS ET LEGS NON ENCORE RECUS ET USUFRUIT TEMPORAIRE	5A				
AB	Immobilisations incorporelles		41099,05	17718,25	23380,80	36532,49
AC	Immobilisations corporelles				0,00	
AC	Immobilisations financières				0,00	
AD	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	5B	41099,05	17718,25	23380,80	36532,49
AE	Brevets, licences, logiciels		20549,53		20549,53	
AF	Autres immobilisations incorporelles				0,00	
AG	Avances et acomptes versés sur immobilisations				0,00	
AH	IMMOBILISATIONS CORPORELLES	5B	9187205,81	744676,42	8442529,39	3254178,63
AI	Terrains		5939961,09		5939961,09	1165706,68
AJ	Bâtiments		1213693,99	299435,96	914258,03	1053604,44
AK	Aménagements, agencements et installation		283387,49	95374,84	188012,65	222243,29
AL	Matériels, mobiliers et actifs biologique		559081,05	56828,25	502252,80	132310,97
AM	Matériels de transport		1191082,19	293037,37	898044,82	680313,25
AN	Avances et acomptes versés sur immobilisations corporelles				0,00	
AO	IMMOBILISATIONS FINANCIERES	6	0,00	0,00	0,00	0,00
AX	Titres de participation				0,00	
AY	Autres immobilisations financières				0,00	
AZ	TOTAL ACTIF IMMOBILISE		9248854,39	762394,67	8486459,72	3290711,12
BA	Actifs circulant HAO	7			0,00	
BB	Stocks et encours	8			0,00	
BC	Fournisseur débiteurs	19			0,00	
BD	Adhérents, clients usagers	9			0,00	
BE	Autres créances	10	8172278,70		8172278,70	10475450,73
BT	TOTAL ACTIF CIRCULANT		8172278,70	0,00	8172278,70	10475450,73
BU	Titres de placement	11			0,00	
BV	Valeurs à encaisser	12			0,00	
BW	Banques, établissements bancaires, caisses et assimilés	11	2225547,51		2225547,51	2978788,47
BX	TOTAL TRESORERIE ACTIF		2225547,51	0,00	2225547,51	2978788,47
BY	Ecart de conversion-Actifs	14			0,00	
BZ	TOTAL GENERAL		19646680,60	762394,67	18884285,93	16744950,32

Annexe 2 : PASSIF DU BILAN EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2024.

Désignation de l'entité : FONDATION PANZI	Site web :
Sigle usuel : FP	Monnaie: USD
Adresse : Sis au Av MUSHUNUNU , Commune d'Ibanda, Ville Bukavu	Durée (en mois) : 12
Exercice clos le 31/12/2024	

PASSIF DU BILAN

REF	PASSIF	Note	EXERCICE AU 31/12/2024 en USD	EXERCICE AU 31/12/2023 en USD
CA	Dotations non consommables sans droit de reprise	15	3248982,00	3248982,00
CB	Dotations non consommables avec le droit de reprise	15		
CC	Droits d'entrée	15		
CD	Dotations consommables	15		
CE	Ecart de réévaluation	5Bet 5E	5609133,89	
CF	Réserves	16		
CG	Report à nouveau (+ ou-)	16	881099,89	574016,12
CH	Résultat net de l'exercice (excédent + ou déficit -)		76878,00	301224,00
CI	Subventions d'investissement	17A		
CJ	Provisions réglementées	17A		
CK	TOTAL FONDS PROPRES ET ASSIMILES		9816093,78	4124222,12
CW	Fonds affectés et provenant des dons et legs d'immobilisations	17B	9059166,38	12221865,65
CX	Fonds reportés	17B		
CY	TOTAL FONDS AFFECTES ET REPORTEES		9059166,38	12221865,65
E	TOTAL RESSOURCES PROPRES ET ASSIMILEES		18875260,16	16346087,77
DA	Emprunts et dettes financières	18A		
DB	Dettes de location-acquisition	18A		
DC	Provisions pour risques et charges	18A		176253,00
DD	TOTAL DESTTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSILILEES		0,00	176253,00
DE	TOTAL RESSOURCES STABLES		18875260,16	16522340,77
DF	Dettes circulantes HAO	7		
DG	Adhérents, client usagers créditeurs	9		
DH	Fournisseurs	19	9025,77	221885,79
DI	Dettes fiscales et sociales autres dettes	20		
DI	Autres dettes	21		
DV	TOTAL PASSIF CIRCULANT		9025,77	221885,79
DW	Banques, établissements financiers, crédits comptables et de la trésorerie	22		723,76
DX	TOTAL TRESORERIE-PASSIF		0,00	723,76
DY	Ecart de conversion -Passif	14		
DZ	TOTAL GENERAL		18884285,93	16744950,32

**Annexe 3 : COMPTE DE RESULTAT FONDATION PANZI EXERCICE CLOS LE 31
DECEMBRE 2024.**

Désignation de l'entité : FONDATION PANZI	
Sigle usuel : FP	Site web :
Adresse : Sis au Av MUSHUNUNU , Commune d'Ibanda, Ville Bukavu	Monnaie: USD
Exercice clos le 31/12/2024	Durée (en mois) : 12

COMPTE DE GESTION

REF	LIBELLES	NOTE	EXERCICE	EXERCICE
			AU 31/12/2024	AU 31/12/2023
			NET en USD	NET en USD
RA	Cotisations	23		
RB	Dotations consommables transférées au compte de résultat	23		
RC	Revenus liés à la générosité	23		
RD	Ventes des marchandises	23	4374,80	
RE	Ventes des services et produits finis	23	4187,63	
RF	Subvention d'exploitation	23	7046187,71	15518540,00
RG	Autres produits et transfert des charges	23	222665,47	
RG	Variation des stocks de biens produits	8		
RG	Revenus financiers et ressources assimilées	31		
RH	Reprises des amortissements, provisions, dépréciations, subventions et autres reprises	5Det30	176253,00	
XA	REVENUS (PRODUITS) DES ACTIVITES ORDNAIRES (somme RA à RH)		7453668,61	15518540,00
TA	Achat des biens et services liés à l'activité	24	764178,25	14190591,00
TB	Variations des stocks des achats de biens et services liés à l'activité	8		21555,00
TC	Achat des marchandises et matières premières	24	107245,14	
TD	Autres achats	24	256563,41	
TE	Variation des stocks de marchandises, de matières premières et autres	8		
TF	Transport	25	149287,82	
TG	Services extérieurs	26	2864885,67	63012,00
TH	Impôts et taxes	27	39846,55	
TI	Autres charges	28	176161,25	87584,00
TJ	Charges de personnel	29	2525923,03	709872,00
TK	Frais financiers et charges assimilées	31		
TL	Dotations aux amortissements, aux provisions, aux dépréciations et autres	5Det30	492699,49	166257,00
XB	CHARGES DES ACTIVITES ORDINAIRES (Somme TA à TL)		7376790,61	15238871,00
XC	RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (XA - XB)		76878,00	279669,00
TM	Produits HAO	32	0,00	
TN	Charges HAO	32	0,00	
TN	Variation des stocks de dons en nature HAO	8	0,00	
XD	RESULTAT HAO (TM -TN)		0,00	0,00
XE	RESULTAT NET DE L'EXERCICE (Excédent + Déficit) (XC + XD)		76878,00	279669,00

Rapport de l'auditeur indépendant sur le fonctionnement de la Fondation PANZI « FP » en sigle Période du 1^{er} janvier 2024 au 31 Décembre 2024.

Annexe 4 : NOTES EXPLICATIVES AUX ETATS FINANCIERS POUR L'EXERCICE CLOS AU 31 DECEMBRE 2024

4.1. PRINCIPES COMPTABLES APPLICABLES

Les principes ci-dessous ont présidé à la préparation de ces états financiers

4.1.1 Principes comptables généraux

Les états financiers doivent être préparés et présentés conformément aux normes généralement acceptées principes comptables, dont ceux de l'Acte Uniforme de l'OHADA régissant l'Organisation et Harmonisation des systèmes comptables des entités à but non lucratif.

4.1.2 Base de préparation

Ces états sont préparés selon le principe de la partie double : chaque opération comptable est analysée systématiquement en deux flux : un flux de biens ou services et un flux financier.

4.1.3 Comptabilisation des achats, des ventes et autres opérations diverses

La direction applique la politique comptable de « comptabilité d'exercice », c'est-à-dire que les transactions sont enregistrées à la date à laquelle elles se produisent et non à la date à laquelle le paiement est reçu ou effectué. Ce principe tient compte des créances et des dettes de la Fondation Panzi et reflète pleinement ses activités et sa situation financière. L'administration des projets nécessite également la comptabilisation des engagements avec enregistrement et prise en charge des contrats conclus avec les partenaires et bailleurs de fonds. Ce dernier n'est pas encore appliqué au sein de la Fondation Panzi.

4.1.4. Impôts

La Fondation Panzi est une Asbl qui, de ce fait, est sensée être exemptée de tous les impôts.

4.1.5 Principes comptables pour les postes du bilan

Les comptes annuels sont en USD. Sauf indication contraire, les actifs et passifs sont à la valeur nominale. Le cas échéant, une provision sera prélevée sur les créances. Les postes du bilan sont classés de haut en bas suivant leur degré de liquidité croissante à l'Actif tandis qu'ils sont classés au Passif suivant leur degré d'exigibilité croissante.

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût et font l'objet d'un amortissement annuel linéaire, le cas échéant, en fonction de leur durée d'utilité et du taux applicable. L'amortissement cumulé est déduit de la valeur d'origine pour déterminer la valeur comptable nette.

Solde de financement des projets est constitué des subventions reçues à l'avance liées à des projets qui s'étendent au-delà d'une seule année civile. La différence entre l'avance reçue du donateur (l'organisation émettrice de la subvention) au cours d'un exercice financier spécifique et les fonds du projet qui sont dépensés au cours de cette même année (revenu réalisé de la subvention) est comptabilisée au bilan en tant que 'solde de financement des projets'. Si le montant total des revenus de subvention réalisés dépasse les avances du donateur, la différence est inscrite au bilan en tant que créance.

4.1.6 Principes comptables pour le compte de résultat

Les recettes et dépenses sont comptabilisés dans le compte de résultat de l'exercice auquel ils se rapportent. Les revenus sont comptabilisés dans l'année où ils ont été réalisés et les pertes sont comptabilisées dès qu'elles sont identifiées (selon la méthode de la comptabilité d'exercice). Les montants des revenus de subvention sont alloués sur la base des dépenses directes et indirectes réalisées sur les projets et programmes respectifs dans le cadre des lignes directrices établies dans la décision de subvention. Les revenus des subventions sont principalement attribués à la catégorie « Revenus des organisations gouvernementales » et « Revenus d'autres associations sans but lucratif ».

Appui des organisations partenaires est comptabilisé dans l'année de réception. Par conséquent, les reçus d'avance ne sont pas pris en compte.

4.1.7 Principes comptables pour l'état des flux de trésorerie

L'état des flux de trésorerie est préparé selon la méthode indirecte. Les fonds du tableau des flux de trésorerie comprennent la trésorerie et les équivalents de trésorerie. Les flux de trésorerie en devises étrangères sont convertis à un taux moyen. Les écarts de change affectant les éléments de trésorerie, les intérêts payés et les intérêts reçus sont inclus dans la trésorerie provenant des activités opérationnelles.

ANNEXE 5 : NOTES AUX ETATS FINANCIERS

Dotation

Compte	Libellé	Exercice 2024	Exercice 2023	variation en %
101	Dotation non consommable sans droit de reprise	3 248 982,00	3 248 982,00	100%
106	Écarts de réévaluation	5 609 133,89	0,00	
	Total Dotation	8 858 115,89	3 248 982,00	273%

Report à nouveau

Compte	Libellé	Exercice 2024	Exercice 2023	variation en %
121	Report à nouveau des excédents	881 099,89	574 016,12	153%
	Total Report à nouveau	881 099,89	574 016,12	153%

Résultat

Compte	Libellé	Exercice 2024	Exercice 2023	variation en %
131	Excédent de l'exercice	76 878,00	301 224,00	26%
	Total résultat	76 878,00	301 224,00	26%

Fonds affectés

Code	Libellé	Exercice 2024	Exercice 2023	variation en %
16	Fonds affectes	9 894 634,37	12 230 043,95	81%
165	Fons affectés à un projet spécial	9 894 634,37	12 230 043,95	81%
1650100000	Subvention union européenne	1 794 296,15	2 158 619,66	83%
1650300000	Subvention maison dorcas	123 766,61	108 945,02	114%
1650400000	Subvention prvbg nca kalehe	179 663,19	40 377,60	445%
1650700000	Subvention badilika	32,84	1 652,22	2%
1650800000	Subvention financement pmu	367 494,10	27 623,92	1330%
1651700000	Subvention fondation pierre fabre	250 692,49	508 399,26	49%
1651800000	Subvention bijouterie	86 000,51	86 000,51	100%
1651900000	Subvention financement giz	161 823,12	161 823,12	100%
1652000000	Subvention clinique mobile	11 657,34	221 763,70	5%
1652100000	Subvention administration	196 523,74		
1652300000	Subvention mouvement des survivants	29 225,43	29 225,43	100%
1652400000	Subvention projet panneau solaire	9 129,00	9 129,00	100%
1652600000	Subvention barn samaritan	8 189,00	-3 826,00	-214%
1652700000	Subvention epa	-2 497,73	-2 716,00	92%
1652800000	Subvention prvbg nca minova	-1 636,30	-1 636,30	100%
1652900000	Subvention prvbg umbrella	-2,01	322 196,80	0%
1653100000	Subvention projet reparation	29 256,00	133 349,00	22%
1653200000	Subvention projet croix-rouge	247 189,41	123 285,55	201%
1653400000	Subvention roi baudouin	32 785,40		
1653500000	Subvention osc rca	460 796,45	344 953,88	134%
1653800000	Subvention hcr	46 514,44		
1653900000	Subvention tumaini	5 248 468,00	6 800 699,00	77%
1654400000	Subvention phbm	36 385,00	36 385,00	100%
1654600000	Autres subventions d'investissement	-831 331,95		
1654700000	Subvention elevage	5 144,50	31 997,00	16%
1655200000	Subvention lavazza	210 312,50	210 312,50	100%
1655300000	Subvention pam		112 945,70	0%
1655400000	Subvention unido/onudi	11 588,06	57 940,70	20%
1655500000	Subvention unicef	248 310,89	693 628,15	36%
1655600000	Subvention bailleur amade	19 600,23	8 791,23	223%
1655800000	Alerte internationale	9 307,69	0,00	
1656000000	Subvention prwvsbg fonds humanitaires	70 482,28	0,00	

Code	Libellé	Solde D	Solde C	A Nouveau D	A Nouveau C
19	Provisions pour risques et charges				176 253,00
194	Provisions pour pertes et charges				176 253,00
1940000000	Provisions pour pertes et charges				176 253,00
2	Compte d'actif immobilise				
20	Immobilisations destinées à la vente provenant de dons et le	41 099,05		41 099,05	
201	Immobilisations incorporelles	41 099,05		41 099,05	

2013000000	Logiciels et sites internet	41 099,05		41 099,05	
21	Immobilisations incorporelles	20 549,53			
213	Logiciels et sites internet	20 549,53			
2131000000	Logiciels	20 549,53			
22	Terrains	5 939 961,09		1 165 706,68	
221	Terrains agricoles et forestiers	1 089 984,68		1 089 184,68	
2218000000	Autres terrains	1 089 984,68		1 089 184,68	
223	Terrains bâtis	76 522,00		76 522,00	
2238000000	Autres terrains bâtis	76 522,00		76 522,00	
229	Aménagements de terrain en cours	4 773 454,41			
2298000000	Autres terrains	4 773 454,41			
23	Bâtiments, installations techniques et agencements	1 497 081,48		1 435 937,28	
231	Bâtiments industriels, agricoles, administratifs, commerciaux,	1 213 693,99		1 213 693,99	
2311000000	Bâtiments industriels	879 889,00		879 889,00	
2313000000	Bâtiments administratifs et commerciaux	333 804,99		333 804,99	
234	Aménagements, agencements et installations techniques	14 256,94		11 000,00	
2345000000	Aménagements et agencements des bâtiments	14 256,94		11 000,00	
235	Aménagements de bureaux et assimilés	16 004,96		16 004,96	
2358000000	Autres aménagements de bureaux	16 004,96		16 004,96	
239	Bâtiments, aménagements, agencements et installations en cours	253 125,59		195 238,33	
2391000000	Bâtiments sur sol propre en cours	253 125,59		195 238,33	
24	Matériels, mobiliers et actifs biologiques	1 750 163,24		814 224,72	
241	Matériel et outillage industriel et commercial	228 055,10		58 299,80	
2416000000	Matériel et outillage industriel et commercial de location-a	228 055,10		58 299,80	
244	Matériel et mobilier	108 440,34		75 611,67	
2441000000	Matériel et mobilier de bureau	6 631,00		4 900,00	
2442000000	Matériel informatique et bureautique	101 809,34		70 711,67	
245	Matériel de transport	1 191 082,19		680 313,25	
2451000000	Matériel automobile	1 191 082,19		680 313,25	
247	Agencements, aménagements du matériel et des actifs biologiques	222 585,61			
2471000000	Agencements et aménagements du matériel	222 585,61			
28	Amortissements		762 394,67		166 256,61
281	Amortissements des immobilisations incorporelles		17 718,25		4 566,56
2813000000	Amortissements des logiciels et sites internet		17 718,25		4 566,56
283	Amortissements des bâtiments, installations techniques et age		96 975,34		1 600,50
2831000000	Amortissements des bâtiments industriels, agricoles, administratifs		1 600,50		1 600,50
2834000000	Amortissements des aménagements, agencements et installations		60 523,95		
2835000000	Amortissements des aménagements de bureaux		3 745,16		
2838000000	Amortissements des autres installations et agencements		31 105,73		
284	Amortissements du matériel		647 701,08		160 089,55
2841000000	Amortissements du matériel et de l'outillage industriel et c		31 893,42		
2844000000	Amortissements du matériel et du mobilier		848,67		
2844100000	Amortissement Matériels informatiques		22 485,66		
2845000000	Amortissements du matériel de transport		293 037,37		

2848000000	Amortissements des autres matériels		299 435,96		160 089,55
4	Tiers	11 347 390,16	3 184 137,23	14 037 486,85	3 783 921,91
40	Fournisseurs et comptes rattaches	4 848,00	13 873,77		221 885,79
408	Fournisseurs, factures non parvenues		13 873,77		221 885,79
4081000000	Fournisseurs		13 873,77		221 885,79
409	Fournisseurs débiteurs	4 848,00			
4091000000	Fournisseurs, créances pour emballages et matériels à rendre	4 698,00			
4093000000	Fournisseurs sous-traitant avances et acomptes versés	150,00			
42	Personnel	215 400,86	11 236,75	115 569,06	10 469,41
421	Personnel, avances et acomptes	208 410,42	5 485,80	115 074,26	10 469,41
4211000000	Personnel, avances	386,00		386,00	
4211110000	Personnel avances à justifier	148 826,21		55 489,15	
4211200000	Personnel avance à restituer/préfinancement activités	59 198,21		59 199,11	
4211300000	Personnel avance sur salaire		4 172,50		
4212000000	Personnel, acomptes		1 313,30		10 469,41
422	Personnel, rémunération due	6 990,44	5 750,95	494,80	
4220200000	Consultants et volontaires		5 750,95	494,80	
4220300000	Compte d'attente salaire et taxes	6 990,44			
43	Organismes sociaux	55,53		55,53	
432	Caisses de retraite	55,53		55,53	
4321000000	Caisses de retraite obligatoire	55,53		55,53	
44	Etat et collectivités publiques	4 801,09		1,85	
442	Etat, autres impôts et taxes	1,23		1,85	
4421000000	Impôts et taxes d'Etat	1,23		1,85	
448	Etat, charges à payer et produits à recevoir	4 799,86			
4486000000	Charges à payer	4 799,86			
47	Débiteurs et créiteurs divers	11 122 284,68	3 159 026,71	13 921 860,41	3 551 566,71
471	Débiteurs et créiteurs divers	11 122 284,68	375 830,71	13 921 860,41	768 370,71
4711000000	Débiteurs divers	300 555,15		607 290,32	
4711020000	Débiteurs divers fondation panzi		66 064,35		11 687,06
4711030000	Autres débiteurs divers	360 849,79		336 020,79	
4712000000	Créditeurs divers	9 386 415,67		12 224 511,98	
4712200000	Créditeur divers fondation panzi	1 074 464,07		754 037,32	
4712300000	Autres créditeurs divers		309 766,36		756 683,65
473	Organismes nationaux et internationaux- subventions à recevoir		2 783 196,00		2 783 196,00
4733110000	Solde fonds des projets / redressement		2 783 196,00		2 783 196,00
5	Trésorerie	2 247 530,97	21 983,46	2 979 337,10	1 272,39
52	Banques	2 233 856,87	20 881,51	2 964 265,42	548,63
521	Banques locales	2 233 856,87	20 881,51	2 964 265,42	548,63
5213400000	Banque mvmt survivants	24,36		155,36	
5213500000	Banque projet unicef	203 356,03		262 265,95	
5213600000	Fondation panzi cs deni mukwege	7 437,71		7 437,71	
5215010000	Banque union europeenne	24,36		2 422,22	
5215030000	Banque tushinde		25,88		25,88
5215050000	Banque maison dorcas		13 914,79	91 421,84	
5215060000	Banque prvbg kalehe/bukavu	6 781,75		17 319,22	
5215070000	Banque banque mondiale mod		0,98	57 531,50	
5215080000	Banque banque mondiale activites	39,56		20 492,90	
5215090000	Banque dorcas rurale	312,47		38 862,29	

5215100000	Banque badilika / pmu	21 296,24		73 456,31	
5215110000	Banque financement pmu	51 500,86		111 900,44	
5215120000	Banque pep		111,45		22,13
5215130000	Banque banque clinique juridique	49,16		4 698,30	
5215150000	Banque icart bill and melinda gates	24,36		278,75	
5215170000	Banque icart administration	61 529,10		1 935,27	
5215180000	Banque ch mulamba	41 291,79		41 291,79	
5215190000	Banquech bulenga	94 197,30		94 197,30	
5215200000	Banque projet unis pour l'egalite de genre / enabel	266 465,58		192 646,19	
5215210000	Banque fondation pierre fabre	272 153,27		154 897,82	
5215220000	Banque bijouterie	146,03		3 026,16	
5215230000	Banque financement giz		182,01	350,47	
5215240000	Banque financement giz euro		4 916,48	38 415,79	
5215250000	Banque clinique mobile	111 209,87		204 656,90	
5215260000	Banque administration fi	31 256,94		375 307,85	
5215270000	Banque administration 49	3 009,68		22 282,60	
5215280000	Banque administration 53	204 844,38		245 570,08	
5215290000	Banque administration 25	6 388,72		157 228,39	
5215300000	Banque administration reserves	4 309,48		6 301,12	
5215310000	Banque administration euro	11 135,75		3 117,68	
5215380000	Banque badilika	11 041,56		56 055,65	
5215410000	Banque prvbg umbrella mod	333,44		49 387,55	
5215420000	Banque prvbg umbrella activite	9 536,05			73,38
5215440000	Banque projet reparation	12 648,33		479,32	
5215450000	Banque projet croix-rouge	19 245,72		130,53	
5215460000	Banque prvbg kalemie mod	70 505,08		70 505,08	
5215470000	Banque prvbg kalemie activite		0,92		0,92
5215480000	Banque prvbg kalemie activite bukavu		16,01		16,01
5215500000	Banque fondation/fundraising	5 729,60		110 129,33	
5215510000	Banque osc rca	28 944,09		2 977,47	
5215550000	Banque tumaini	3,64		85 620,63	
5215560000	Banque financement fdm	21 213,85		56 344,78	
5215570000	Banque riposte covid 19	24,36		19 918,54	
5215580000	Banque ppa	16,24		3 439,43	
5215590000	Banque to sungana kinshasa	3 227,47		3 227,47	
5215600000	Banque to sungana bukavu	69 234,81		140 734,81	
5215610000	Banque financement pf/ goma	1 032,24		9 491,72	
5215620000	Banque bourse d'etude 3eme cycle	32,48		91,73	
5215630000	Banque administration rawbank		443,93		374,33
5215640000	Banque phbm		1 220,86	38 171,54	
5215650000	Banque elevage	28 444,85		51 312,02	
5215660000	Banque prvbg minova		12,22	2 189,78	
5215670000	Banque prvbg ddc	10 736,66		34 589,84	
5215680000	Banque mod tanganyika / kalemie		35,98		35,98
5215690000	Banque administration reserve rawbank	504 903,60			
5215700000	Banque fonds humanitaires	38 118,05			
5215710000	Banque/smico	100,00			
57	Caisse	13 674,10	1 101,95	15 071,68	
572	Caisse en devises	13 674,10	1 101,95	15 071,68	
5720202000	Caisse tushinde	0,28		0,28	

5720203000	Caisse maison dorcas	113,37		13,45	
5720204000	Caisse prvbkg kalehe/bukavu	392,38		324,90	
5720205000	Caisse banque mondiale activites	136,01		136,01	
5720207000	Caisse badilika / pmu	139,82		139,82	
5720208000	Caisse financement pmu	353,88		153,28	
5720210000	Caisse clinique juridique	263,25		0,45	
5720213000	Caisse ch mulamba	999,58		999,58	
5720214000	Caisse ch bulenga	1 930,51		1 930,51	
5720215000	Caisse projet upeg / enabel	280,61		124,75	
5720216000	Caisse fondation pierre fabre	484,11		1 696,41	
5720217000	Caisse bijouterie	1,20		360,20	
5720218000	Caisse financement giz		449,91	200,09	
5720219000	Caisse clinique mobile	15,28		295,25	
5720220000	Caisse administration	554,60		20,39	
5720223000	Caisse barn samaritan		284,54	57,36	
5720224000	Caisse epa	411,35		32,35	
5720226000	Caisse prvbkg umbrella activite	329,18		329,18	
5720228000	Caisse projet reparation	56,62		134,12	
5720229000	Caisse projet croix-rouge 14	44,67		618,67	
5720230000	Caisse projet croix-rouge 19	0,53		0,53	
5720231000	Caisse prvbkg kalemie activite	26,00		26,00	
5720232000	Caisse solde projets echus	102,20		102,20	
5720233000	Caisse fondation/fundraising	563,45		311,32	
5720234000	Caisse osc rea	262,00		175,00	
5720235000	Caisse ned	47,69		47,69	
5720236000	Caisse mimmb	32,22		32,22	
5720237000	Caisse hcr		367,50		
5720238000	Caisse tumaini	361,05		171,86	
5720239000	Caisse ppa	104,91		104,91	
5720240000	Caisse to sungana kinshasa	0,90		0,90	
5720242000	Caisse phbm	322,00		322,00	
5720247000	Caisse prvbkg minova	42,20		551,20	
5720248000	Caisse projet cafe lavazza	458,53		395,50	
5720250000	Caisse projet svb oreale	1,72		309,00	
5720253000	Caisse pierre fabre bukavu	25,70		138,00	
5720254000	Caisse clinique panzi kinshasa	4 816,30		4 816,30	
58	Virements internes				723,76
585	Virements de fonds				723,76
5850100000	Virement interne-banque caisse				
5850200000	Virement compte a compte				723,76
6	Comptes de charges des activités ordinaires	7 376 790,61			
60	Achat et variations des stocks	1 127 986,80			
601	Achats de biens et services liés à l'activité	764 178,25			
6010000000	Achats de biens et Services liés à l'activité	59 594,90			
6011030000	Points de ventes des ayant droits	27 044,33			
6011040000	Kit scolaire	19 885,80			
6011050000	Frais scolaires	33 947,20			
6011080000	Soins médicaux des bénéficiaires	105 244,46			
6011090000	Soins médicaux structures partenaires	68 008,51			
6011100000	Soins médicaux personnels	14 225,94			
6011120000	Soins médicaux hgr panzi	243 295,03			

6012000000	Achats de biens et services liés à l'activité dans la région	192 932,08			
602	Achats de marchandises, de matières premières et fourniture	107 245,14			
6024000000	Frais sur achats de marchandises et matières	107 245,14			
604	Achats stockés de matières et fournitures consommables	138 167,61			
6040000000	Achats Stockés de matières et Fournitures consommables	26 880,20			
6041000000	Matières consommables	11 493,23			
6042000000	Matières combustibles	46 610,47			
6043000000	Produits d'entretien	1 971,50			
6045000000	Frais sur achats de matières et fournitures consommables	21 792,16			
6046000000	Fournitures de magasin	34,00			
6047000000	Fournitures de bureau	29 386,05			
605	Autres achats	118 395,80			
6050000000	Autres achats	97 785,90			
6051000000	Fournitures non stockable-eau	2 121,57			
6053000000	Fournitures non stockable-autres énergies	6 988,93			
6055000000	Fournitures de bureau non stockables	2 698,50			
6056000000	Achats de petits matériels et outillage	4 389,90			
6057000000	Achats d'étude et prestation de services	3 000,00			
6057100000	Achat Matériels et outillage	1 411,00			
61	Transports	149 287,82			
612	Transports sur ventes	99 542,60			
6120200000	Transport terrestre	60 002,10			
6120400000	Transport aérien	38 833,00			
6123000000	Transport lacustre et fluvial	707,50			
618	Autres frais de transports	49 745,22			
6181000000	Voyages et déplacements	36 010,73			
6181010000	Voyages et déplacements locaux	4 352,50			
6181020000	Voyages et déplacements à l'étrangers	7 630,99			
6183000000	Transports administratif	1 751,00			
62	Service extérieurs	285 376,25			
622	Locations, charges locatives	29 781,76			
6221000000	Locations terrains	238,00			
6222000000	Locations de bâtiments	22 933,76			
6223000000	Locations de matériels et outillages	5 980,00			
6228000000	Locations et charges locatives divers	630,00			
624	Entretien, réparation, remise en état et maintenance	143 416,46			
6241000000	Entretien et réparation des biens immobiliers	47 274,14			
6243000000	Maintenance	66 820,41			
6248000000	Autres entretiens et réparation	29 321,91			
625	Primes d'assurance	7 714,37			
6252010000	Documents des bords	7 714,37			
626	Etudes, recherches et documentations	4 825,00			
6261000000	Etudes et recherches	510,00			
6262000000	ETUDE ET RECHERCHES	3 315,00			
6265000000	Documentation générale	1 000,00			
627	Publicité, publications, relations publiques	409,00			
6272000000	Catalogues, imprimés publicitaires	409,00			

628	Frais de télécommunications	99 229,66			
6281000000	Frais de téléphone	21 803,02			
6281200000	LOGICIEL	4 770,00			
6281300000	SITE INTERNET	14 403,00			
6288000000	Autres frais de télécommunications	58 253,64			
63	AUTRES SERVICES EXTERIEURS	2 579 509,42			
631	Frais bancaires	85 967,03			
6318000000	Autres frais bancaires	85 967,03			
632	Rémunération d'intermédiaires et de conseils	185 192,41			
6324000000	Honoraires des professions réglementées	36 968,17			
6328000000	Divers frais	148 224,24			
633	Frais de formation	107 946,92			
6330200000	FORMATION DU PERSONNEL	64 918,49			
6330300000	RECYCLAGE	9 036,00			
6330400000	ECHANGE D'EXPERIENCE	2 832,43			
6331000000	BOURSE D'ETUDE	31 160,00			
637	Rémunérations de personnel extérieur à l'entité	1 331 983,94			
6372000000	Personnel détaché ou prêté à l'entité	750,50			
6372010000	Prestations diverses	174 382,53			
6372020000	AUTRES PERSONNELS DEPENSES BUREAU PCA & CA	3 854,30			
6372030000	Appui aux structures	342 010,76			
6372040000	Frais d'audit	18 123,00			
6372050000	Honoraires consultants	253 496,17			
6372060000	Sensibilisation	93 870,20			
6372070000	GAP FD A COUVRIR SUR LE SERVICE SVS	42 240,00			
6372110000	AUTRES DEPENSES BUREAU PCA & CA	4 500,00			
6372130000	APPUI BCZ	20 117,00			
6372150000	APPUI STRUCTURES PARTENAIRES	378 639,48			
638	Autres charges externes	868 419,12			
6381000000	Frais de recrutement du personnel	9 039,00			
6383000000	Réception	6 794,92			
6384000000	Mission	681 931,37			
6388000000	Charges externes divers	153 519,93			
6388100000	AUTRES SERVICES EXTERIEURS ACHAT VIVRES	9 492,00			
6388200000	AUTRES CHARGES EXTERNES	7 641,90			
64	IMPOTS ET TAXES	39 846,55			
640	Impôts et Taxes	36 859,05			
6400000000	Impôt et Taxes	36 859,05			
647	Pénalités, amendes fiscales	2 987,50			
6471000000	Pénalités d'assiette, impôts directs	2 987,50			
65	AUTRES CHARGES	176 161,25			
650	Autres Charges	1 150,70			
6500000000	Autres Charges	1 150,70			
654	Dons en nature courant à distribuer	2 625,00			
6541000000	Dons en nature courant à distribuer non affectés	2 625,00			
658	Charges diverses	142 625,55			
6580600000	FRAIS INSTITUTIONNELS	142 625,55			
659	Charges pour dépréciations et provisions pour risque à court	29 760,00			
6593000000	Charges pour dépréciations sur stocks	29 760,00			

66	CHARGES DE PERSONNEL	2 525 923,03			
660	Charge du personnel	2 430 943,81			
6600000000	Charge du personnel	2 430 943,81			
661	Rémunérations directes versées au personnel national	49 722,49			
6612000000	Primes et gratifications	46 531,49			
6613000000	Congés payés	3 191,00			
662	Appointements	45 256,73			
6622000000	Primes et gratifications	45 256,73			
68	DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS	492 699,49			
681	Dotations aux amortissements d'exploitation	492 699,49			
6812000000	Dotations aux amortissements des immobilisations incorporel	150 032,16			
6813000000	Dotations aux amortissements des immobilisations corporelles	342 667,33			
7	COMPTES DE PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES		7 453 668,61		
70	REVENUS		8 562,43		
705	Ventes de marchandises, services et produits finis		8 562,43		
7051000000	Ventes marchandises		4 374,80		
7052100000	LOCATION SALLE		700,00		
7052300000	CONTRIBUTION ENTRETIEN BATIMENT		1 800,00		
7053100000	VENTES PRODUITS AGRO ALIMENTAIRES		136,63		
7053200000	AUTRES VENTES		1 551,00		
71	SUBVENTION D'EXPLOITATION		7 046 187,71		
718	Autres subventions d'exploitation		7 046 187,71		
7180300000	APPUI DES ORGANISATIONS PARTENAIRES		272 618,15		
7180400000	PRODUITS SUR SUBVENTION DES PROJETS		6 592 032,05		
7180500000	AUTRES PRODUITS		102 290,67		
7180600000	FRAIS INSTITUTIONNEL		79 246,84		
75	AUTRES PRODUITS		222 665,47		
750	Autres Produits		222 665,47		
7500000000	Autres produits		222 665,47		
79	REPRISES DE PROVISIONS, DE DEPRECIATIONS ET AUTRES		176 253,00		
791	Reprises de provisions et dépréciations d'exploitation		176 253,00		
7911000000	Reprises de provisions pour risques et charges		176 253,00		